

**Corso FAD
APPALTI 1****LA PROGRAMMAZIONE E LA PROGETTAZIONE
NEL CICLO DI VITA DEI CONTRATTI PUBBLICI**

Non certificato SNA per la qualificazione delle stazioni appaltanti

Ufficio di riferimento	Segreteria Generale, Servizio Affari Istituzionali, Servizio Gare e Contratti / Appalti, Servizio Lavori Pubblici / Ufficio Tecnico, Servizio Provveditorato/Economato.
Obiettivi	Il D.lgs. 36/2023 ha razionalizzato e ottimizzato la disciplina in materia di programmazione, sia per i lavori sia per l'acquisizione di beni e servizi, con una rilevante responsabilizzazione delle Stazioni Appaltanti nell'analisi dei fabbisogni e delle esigenze. Lo sviluppo degli interventi e degli acquisti è prefigurato da un complesso di elementi che ne regolano la progettazione, con una linea più articolata per i lavori pubblici e una modulazione più semplificata per i beni e servizi. Il modulo mira a fornire gli elementi essenziali per l'analisi delle due macro-fasi, attraverso la focalizzazione del dato normativo.
Indice e contenuti del corso	La programmazione: lo sviluppo triennale degli interventi per i lavori pubblici e per le acquisizioni di beni e servizi - Il quadro normativo e i riferimenti per gli interventi da inserire in programmazione. - Il processo formativo dei programmi: il ruolo del RUP e del Referente, gli ordini di priorità, il percorso di approvazione. La progettazione negli appalti di lavori: gli elementi di presupposto (quadro esigenziale, DocFAP e DIP) e lo sviluppo nei due livelli. - Il PFTE: contenuti essenziali e forme di semplificazione (es. per lavori di manutenzione). - Il progetto esecutivo: elementi specifici. - Focus su alcune componenti: il Quadro economico e gli strumenti descrittivi. Le novità relative agli strumenti di gestione informativa - il BIM (quadro applicativo) - Le peculiarità relative al BIM nei livelli progettuali. La relazione tra la progettazione e lo sviluppo esecutivo dell'appalto - Focus sul capitolato speciale e sullo schema di contratto. La verifica del progetto e la validazione da parte del RUP - L'approvazione del progetto e i tempi per la sua messa a gara.

Corso FAD
APPALTI 1

**LA PROGRAMMAZIONE E LA PROGETTAZIONE
NEL CICLO DI VITA DEI CONTRATTI PUBBLICI**

Non certificato SNA per la qualificazione delle stazioni appaltanti

Indice e contenuti del corso	Il progetto (semplificato) per gli appalti di beni e servizi - gli elementi essenziali. Test di autovalutazione finale e rilascio attestato.
Note	Il corso comprende più video e il materiale didattico. I video vengono resi fruibili in successione, dopo che è stata completata la visione del precedente. Dopo aver completato la visione di tutti i video, si accede al test di valutazione finale, che è ripetibile se non superato. La compilazione parziale del test non ne permette la memorizzazione, pertanto, una volta iniziato, il test deve essere completato.
Durata	3 ore circa.
Prezzo	€ 90,00 (oltre iva se dovuta) a partecipante.
Docente	Dott. Alberto Barbiero - consulente amministrativo gestionale in materia di appalti e servizi pubblici locali, formatore, consulente di enti locali, società partecipate e imprese, collaboratore di riviste specializzate, collaboratore IFEL, componente gruppo di lavoro nazionale ANCI sulle tematiche degli appalti.

**Corso FAD
APPALTI 2****L'IMPOSTAZIONE DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO
E GLI ATTI REGOLATORI DELLA GARA**

Non certificato SNA per la qualificazione delle stazioni appaltanti

Ufficio di riferimento	Segreteria Generale, Servizio Affari Istituzionali, Servizio Gare e Contratti / Appalti, Servizio Lavori Pubblici / Ufficio Tecnico, Servizio Provveditorato/Economato.
Obiettivi	Il Codice dei Contratti Pubblici (d.lgs. n. 36/2023), nella configurazione consolidata derivante dagli interventi correttivi apportati nel suo primo biennio applicativo (in particolare dal d.lgs. n. 209/2024) richiede alle Stazioni Appaltanti di definire e impostare con attenzione la “strategia” per la gara, che costituisce un passaggio necessario, che ha la sua trasposizione specifica negli atti di gara, quali, in particolare, il bando e il disciplinare. Il quadro normativo del Codice definisce l’assetto strutturale e funzionale degli atti regolatori delle gare, che hanno trovato traduzione specifica nei bandi-tipo adottati dall’Anac. Le Stazioni Appaltanti, tuttavia, devono ricondurre a questi documenti gli elementi strategici per la gestione della procedura di affidamento, le precisazioni relative ai requisiti, il sistema criteriole e molti elementi regolatori dello sviluppo delle attività in sede di gara. Il seminario guida i partecipanti nello sviluppo di un percorso ad elevato contenuto operativo, finalizzato all’elaborazione degli elementi essenziali e strategici per la gestione della procedura, con traduzione degli stessi in specifiche clausole e con adeguata motivazione delle scelte strategiche nella decisione a contrarre, nonché riconducendo tali elementi ai principali atti regolatori (in particolare al Disciplinare di gara), seguendo lo schema del Bando-tipo dell’Anac.
Indice e contenuti del corso	Gli elementi di riferimento per l'impostazione della procedura di affidamento - La definizione del quadro delle attività oggetto dell'appalto - L'individuazione del CCNL da applicare - La definizione delle componenti di valore dell'appalto - Focus su aspetti specifici: le motivazioni di alcune scelte particolari relative alla gara I profili strategici per l'impostazione della procedura di affidamento - La scelta della gara a lotto unico o plurilotto - L'eventuale definizione delle opzioni e la rilevanza per il calcolo del valore stimato

**Corso FAD
APPALTI 2****L'IMPOSTAZIONE DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO
E GLI ATTI REGOLATORI DELLA GARA**

Non certificato SNA per la qualificazione delle stazioni appaltanti

Indice e contenuti del corso	La definizione del sistema di affidamento - La scelta della procedura (con le eventuali motivazioni) - I criteri di valutazione e la loro gestione in caso di OEPV - la durata della procedura L'elaborazione degli elementi del Bando e la sua pubblicazione - Il Bando-tipo e i suoi possibili adattamenti - Elementi peculiari - La gestione degli atti di gara mediante le Piattaforme di Approvvigionamento Digitale - La pubblicazione sulla PVL della BDNCP Funzione, struttura e contenuti essenziali del disciplinare di gara - Gli elementi definibili dalla Stazione Appaltante (Requisiti, criteri, metodo per la rilevazione delle offerte anomale, ecc.) La regolamentazione delle fasi di ammissione e di valutazione delle offerte Focus su alcuni aspetti particolari (es. inversione procedimentale) Test di autovalutazione finale e rilascio attestato.
Note	Il corso comprende più video e il materiale didattico. I video vengono resi fruibili in successione, dopo che è stata completata la visione del precedente. Dopo aver completato la visione di tutti i video, si accede al test di valutazione finale, che è ripetibile se non superato. La compilazione parziale del test non ne permette la memorizzazione, pertanto, una volta iniziato, il test deve essere completato.
Durata	3 ore circa
Prezzo	€ 90,00 (oltre iva se dovuta) a partecipante.
Docente	Dott. Alberto Barbiero - consulente amministrativo gestionale in materia di appalti e servizi pubblici locali, formatore, consulente di enti locali, società partecipate e imprese, collaboratore di riviste specializzate, collaboratore IFEL, componente gruppo di lavoro nazionale ANCI sulle tematiche degli appalti.

**Corso FAD
APPALTI 3****ELEMENTI PARTICOLARI DELLE PROCEDURE
DI AFFIDAMENTO**

Non certificato SNA per la qualificazione delle stazioni appaltanti

Ufficio di riferimento	Segreteria Generale, Servizio Affari Istituzionali, Servizio Gare e Contratti / Appalti, Servizio Lavori Pubblici / Ufficio Tecnico, Servizio Provveditorato/Economato.
Obiettivi	Il d.lgs. n. 36/2023 disciplina una serie di elementi che devono essere definiti ed evidenziati nelle procedure di affidamento, incidendo in molti casi anche sull'esecuzione, con un quadro finalizzato a garantire tutela ai lavoratori impiegati nell'appalto e a promuovere linee di sviluppo funzionale ottimale. Rientrano in questo quadro, tra le altre, le clausole sociali, gli elementi di individuazione del CCNL da applicare, la specificazione del costo della manodopera, l'applicazione dei Criteri Ambientali Minimi. Altrettanto significativi risultano gli elementi regolativi che devono essere necessariamente definiti dalla Stazione Appaltante per i requisiti e per i criteri di valutazione. Il seminario è finalizzato a consentire il corretto ed efficace inquadramento dei dati normativi che richiedono la gestione di tali aspetti particolari, con trasposizione negli atti regolatori della procedura.
Indice e contenuti del corso	L'individuazione del CCNL da applicare - Il percorso per l'individuazione del CCNL e la verifica di equivalenza Le clausole sociali relative a parità intergenerazionale, di genere, inclusione di lavoratori con disabilità e svantaggiati - Le clausole sociali per la stabilità occupazionale: condizioni per l'applicazione - Il rapporto tra clausole sociali e impegni in sede di gara (e elementi in sede di offerta) I Criteri Ambientali Minimi: quadro normativo di riferimento - L'incidenza dei CAM sugli aspetti descrittivi dell'appalto - I criteri premianti dei CAM da inserire nel sistema di valutazione La definizione del costo della manodopera: il quadro di riferimento e il processo elaborativo - Il raffronto tra il costo della manodopera indicato dalla SA e quello presentato dagli operatori in sede di offerta: la verifica specifica I requisiti di partecipazione - La definizione dei requisiti di capacità economico-finanziaria e tecnico-professionale

**Corso FAD
APPALTI 3****ELEMENTI PARTICOLARI DELLE PROCEDURE
DI AFFIDAMENTO**

Non certificato SNA per la qualificazione delle stazioni appaltanti

Indice e contenuti del corso	- Il sistema di qualificazione degli OE nei lavori pubblici: focus su alcuni elementi La definizione dei criteri di valutazione - Le condizioni per l'utilizzo del minor prezzo - L'obbligo di utilizzo dell'OEPV in vari casi - Focus: elementi particolari per l'impostazione del sistema criterio (macro-pesi, criteri obbligatori, ecc.) Test di autovalutazione finale e rilascio attestato.
Note	Il corso comprende più video e il materiale didattico. I video vengono resi fruibili in successione, dopo che è stata completata la visione del precedente. Dopo aver completato la visione di tutti i video, si accede al test di valutazione finale, che è ripetibile se non superato. La compilazione parziale del test non ne permette la memorizzazione, pertanto, una volta iniziato, il test deve essere completato.
Durata	3 ore circa.
Prezzo	€ 90,00 (oltre iva se dovuta) a partecipante.
Docente	Dott. Alberto Barbiero - consulente amministrativo gestionale in materia di appalti e servizi pubblici locali, formatore, consulente di enti locali, società partecipate e imprese, collaboratore di riviste specializzate, collaboratore IFEL, componente gruppo di lavoro nazionale ANCI sulle tematiche degli appalti.

**Corso FAD
APPALTI 4****GLI AFFIDAMENTI SOTTOSOGLIA:
PROCEDURE E PARTICOLARITA'**

Non certificato SNA per la qualificazione delle stazioni appaltanti

Ufficio di riferimento	Segreteria Generale, Servizio Affari Istituzionali, Servizio Gare e Contratti/Appalti, Servizio Lavori Pubblici/Ufficio Tecnico, Servizio Provveditorato/Economato.
Obiettivi	La disciplina degli affidamenti sottosoglia è stata caratterizzata negli ultimi anni da diversi tentativi di semplificazione, che hanno ispirato la complessiva razionalizzazione definita nel nuovo Codice dei Contratti Pubblici (il d.lgs. n. 36/2023). L'impianto normativo definito dal d.lgs. n. 36/2023 presenta una strutturazione che valorizza due macro-moduli (l'affidamento diretto "puro" e la procedura negoziata con confronto competitivo) e uno spazio economico di utilizzo degli stessi molto rilevante, con innalzamento "stabile" in particolare dei valori per l'affidamento diretto. Tuttavia, le Stazioni appaltanti sono tenute ad accertare la rilevanza transfrontaliera o meno dell'appalto, dovendo, in caso positivo, sviluppare l'affidamento con le procedure ordinarie (aperta e ristretta).
Indice e contenuti del corso	La razionalizzazione delle procedure di affidamento sottosoglia -Il necessario accertamento della rilevanza transfrontaliera o meno dell'appalto e la conseguente applicazione delle procedure (ordinarie o semplificate) -La ricodificazione dei moduli procedurali (semplificati) per l'affidamento di appalti di beni, servizi e lavori di valore inferiore alle soglie Ue La regolamentazione applicativa (differenziata) del principio di rotazione -Le possibili deroghe e l'obbligo motivazionale rafforzato -I casi in cui non si applica Gli elementi di regolamentazione dell'affidamento diretto -I percorsi per individuare l'OE con cui procedere ad affidamento diretto -I presupposti essenziali: il possesso dei requisiti di ordine generale e di pregresse esperienze -La necessaria "traduzione" del percorso di individuazione dell'OE nel provvedimento di affidamento diretto

Corso FAD APPALTI 4

GLI AFFIDAMENTI SOTTOSOGLIA: PROCEDURE E PARTICOLARITA'

Non certificato SNA per la qualificazione delle stazioni appaltanti

Indice e contenuti del corso	Le procedure negoziate (senza bando) con confronto competitivo -Le procedure per l'individuazione degli OE: indagine di mercato (con avviso pubblico) e estrazione da elenco -La differenziazione del numero di OE invitati per fasce di valore entro la soglia Ue Elementi particolari delle procedure negoziate -I criteri di aggiudicazione -La semplificazione in relazione all'esecuzione in via d'urgenza -La disciplina dell'esclusione automatica delle offerte nelle gare con minor prezzo -La differente disciplina dei termini dilatori Le semplificazioni procedurali -La semplificazione della verifica dei requisiti per gli affidamenti di valore entro i 40.000 euro -L'esclusione dell'obbligo di richiedere la garanzia provvisoria nelle procedure negoziate con confronto comparativo sottosoglia -La possibilità per la Stazione Appaltante di non richiedere all'OE la garanzia definitiva (a determinate condizioni). Test di autovalutazione finale e rilascio attestato.
Note	Il corso comprende più video e il materiale didattico. I video vengono resi fruibili in successione, dopo che è stata completata la visione del precedente. Dopo aver completato la visione di tutti i video, si accede al test di valutazione finale, che è ripetibile se non superato. La compilazione parziale del test non ne permette la memorizzazione, pertanto, una volta iniziato, il test deve essere completato.
Durata	3 ore circa.

Corso FAD
APPALTI 4

**GLI AFFIDAMENTI SOTTOSOGLIA:
PROCEDURE E PARTICOLARITA'**

Non certificato SNA per la qualificazione delle stazioni appaltanti

Prezzo	€ 90,00 (oltre iva se dovuta) a partecipante.
Docente	Dott. Alberto Barbiero - consulente amministrativo gestionale in materia di appalti e servizi pubblici locali, formatore, consulente di enti locali, società partecipate e imprese, collaboratore di riviste specializzate, collaboratore IFEL, componente gruppo di lavoro nazionale ANCI sulle tematiche degli appalti.

Corso FAD APPALTI 5

LA FASE DI ESECUZIONE DELL'APPALTO

Non certificato SNA per la qualificazione delle stazioni appaltanti

Ufficio di riferimento	Segreteria Generale, Servizio Affari Istituzionali, Servizio Gare e Contratti / Appalti, Servizio Lavori Pubblici / Ufficio Tecnico, Servizio Provveditorato/Economato.
Obiettivi	Il d.lgs. n. 36/2023 ha ricodificato in misura significativa l'insieme delle disposizioni inerenti all'esecuzione dell'appalto, delineando in modo dettagliato ruoli, processi e istituti particolari, non solo nel complesso normativo principale ma anche nell'articolato Allegato II.14, che costituisce un vero e proprio "manuale dell'esecuzione". Per gli appalti di servizi e forniture l'ANAC ha fornito importanti elementi per un'efficace definizione di clausole, strumenti e attività di controllo e di verifica "sostanziale" dell'esecuzione, sollecitando le stazioni appaltanti ad adottare adeguate regolazioni contrattuali e specifiche misure organizzative. Il decreto legislativo correttivo ha introdotto ulteriori elementi rafforzativi per la gestione di questa fase, evidenziandone l'importanza e la ricaduta sia sulla parte pubblica che sugli operatori economici. Il modulo guida i partecipanti a un confronto operativo di focalizzazione dei principali aspetti che incidono sull'esecuzione dell'appalto.
Indice e contenuti del corso	Le regole relative allo sviluppo dell'appalto per RUP e per il DEC - La gestione contabile e amministrativa dell'esecuzione - Le regole per i controlli sullo svolgimento dell'appalto, per i collaudi e per le verifiche di conformità Le regole per la gestione del subappalto nell'esecuzione: il quadro normativo sul subappalto - Focus: la gestione dei sub-contratti (elementi distintivi dal subappalto e procedimento comunicativo). La gestione delle modifiche: le clausole per le modifiche c.d. "prevedibili" e la loro gestione - La gestione delle varianti derivanti da situazioni imprevedibili: il principio di equilibrio contrattuale. - La "nuova" revisione prezzi: Focus: analisi di casistiche possibili nei lavori e nei servizi. Le situazioni critiche: sospensione, aspetti patologici, inadempimenti e risoluzione del contratto - Le interazioni critiche tra stazione appaltante e appaltatore: la gestione delle riserve.

Corso FAD**APPALTI 5****LA FASE DI ESECUZIONE DELL'APPALTO**

Non certificato SNA per la qualificazione delle stazioni appaltanti

Indice e contenuti del corso	Sistema remunerativo e anticipazioni: la disciplina delle anticipazioni - Focus sui termini per i tempi di pagamento e sulle situazioni critiche per RUP/DEC. Il sistema delle penalità - Le cause di risoluzione del contratto Test di autovalutazione finale e rilascio attestato.
Note	Il corso comprende più video e il materiale didattico. I video vengono resi fruibili in successione, dopo che è stata completata la visione del precedente. Dopo aver completato la visione di tutti i video, si accede al test di valutazione finale, che è ripetibile se non superato. La compilazione parziale del test non ne permette la memorizzazione, pertanto, una volta iniziato, il test deve essere completato.
Durata	3 ore circa.
Prezzo	€ 90,00 (oltre iva se dovuta) a partecipante.
Docente	Dott. Alberto Barbiero - consulente amministrativo gestionale in materia di appalti e servizi pubblici locali, formatore, consulente di enti locali, società partecipate e imprese, collaboratore di riviste specializzate, collaboratore IFEL, componente gruppo di lavoro nazionale ANCI sulle tematiche degli appalti.